

Số/No: 02 /2025/GE/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 4 tháng 03 năm 2025

Hanoi, March 4, 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP ĐIỆN LỰC GELEX
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
REPORT ON THE ACTIVITIES
OF THE BOARD OF DIRECTORS OF GELEX ELECTRICITY JOINT STOCK COMPANY
at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Điện lực GELEX
To: The General Meeting of Shareholders of GELEX Electricity Joint Stock Company

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Điện lực GELEX (“**Công ty/GELEX Electric**”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) Công ty kết quả hoạt động của HĐQT năm 2024 và các định hướng, kế hoạch năm 2025 như sau:

*The Board of Directors (“**BOD**”) of GELEX Electricity Joint Stock Company (“**Company/GELEX Electric**”) hereby reports to the General Meeting of Shareholders (“**GMS**”) on the BOD's activities in 2024 and the orientations and plans for 2025 as follows:*

I. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2024

Report on the activities of the Board of Directors in 2024

1. Tổng kết hoạt động của HĐQT và thành viên HĐQT.

Summary of the activities of the Board of Directors and its members

Năm 2024, HĐQT Công ty (nhiệm kỳ 2020-2025) đã triển khai và thực hiện các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT một cách tuân thủ, phù hợp, và hiệu quả. Các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi, hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc và các nhân sự điều hành, Người đại diện vốn của Công ty tại các CTTV trong lĩnh vực, nhiệm vụ được giao. Các thành viên được giao phụ trách các lĩnh vực, đơn vị sản xuất kinh doanh của Công ty đã chỉ đạo triển khai kế hoạch kinh doanh 2024 của các đơn vị, đóng góp vào việc hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty.

In 2024, the Board of Directors (2020-2025 term) carried out its functions and duties in compliance with the Company's Charter, Internal Regulations on Corporate Governance, and the BOD's Operating Regulations in an appropriate and effective manner. BOD members regularly engaged in discussions and provided support to the Board of Management and key executives, as well as the Company's Capital Representatives at subsidiaries, within their assigned areas and responsibilities. Members overseeing the Company's business units actively directed the

implementation of the 2024 business plan, contributing to the successful completion of the Company's 2024 business plan.

Trên nguyên tắc hướng đến hiệu quả, áp dụng linh hoạt các cách thức thực hành quản trị, từng thành viên HĐQT và toàn thể HĐQT đã thực hiện các nhiệm vụ một cách đầy đủ, kịp thời qua những hoạt động chính như sau:

Based on the principle of efficiency and the flexible application of governance practices, each member of the Board of Directors and the entire Board have fulfilled their duties comprehensively and in a timely manner through the following key activities:

1.1. Định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh (“SXKD”)

Business Operations Orientation ("Production and Business Activities")

Để thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, HĐQT Công ty đã chủ động định hướng/hỗ trợ hoạt động của Ban điều hành và Người đại diện phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên (“CTTV”), cụ thể như sau:

To achieve the production and business targets approved at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors actively provided direction and support to the Executive Board and the Company's Capital Representatives at its subsidiaries ("Subsidiaries"), specifically as follows:

- Tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng tháng, các cuộc họp chuyên đề quyết định các nội dung thuộc thẩm quyền, đánh giá, thảo luận định hướng về nội dung điều hành SXKD, đầu tư phát triển với Ban TGD và các nhân sự điều hành Công ty, người đại diện vốn tại các CTTV.
- *Held regular monthly meetings and specialized meetings to make decisions within its authority, evaluate, and discuss production and business operations and development investment directions with the Board of Management and key executives, as well as the Company's Capital Representatives at Subsidiaries.*
- Giao nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên HĐQT hỗ trợ kịp thời người đại diện tại các CTTV trong các quyết định sản xuất kinh doanh, đầu tư.
- *Assigned specific tasks to Board members to provide timely support to the Capital Representatives at Subsidiaries in making decisions about production business and investment.*

Căn cứ trên đánh giá về nhu cầu thị trường và tình hình các đơn vị, HĐQT chủ trương chỉ đạo người đại diện vốn tại các CTTV tiếp tục kiểm soát tối ưu chi phí, giảm phải thu, giảm tồn kho, tăng cường công tác quản trị rủi ro, triển khai nhiều chính sách trong kinh doanh nhằm giữ vững/phát triển thị phần, mở rộng thị trường phù hợp với từng doanh nghiệp thành viên.

Based on market demand assessments and the operational status of business units, the Board of Directors instructed Capital Representatives at Subsidiaries to continue optimizing cost control, reducing receivables, lowering inventory levels, strengthening risk management, and implementing various business policies to maintain/expand market share in alignment with the characteristics of each Subsidiary.

Kết quả, năm 2024, Công ty đạt 21.130 tỷ đồng doanh thu thuần hợp nhất, tăng 27,2% so với 2023, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 2.152,9 tỷ đồng, tăng 122,6 % so với 2023, hoàn thành lần lượt 115 % và 185,9 % so với kế hoạch Đại hội phê duyệt.

As a result, in 2024, the Company achieved consolidated net revenue of VND 21,130 billion, a 27.2% increase compared to 2023, and consolidated profit before tax of VND 2,152.9 billion,

representing a 122.6% increase compared to 2023. These figures exceeded the General Meeting's approved plan by 115% and 185.9%, respectively.

(Chi tiết theo Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>)

(Details can be found in the 2024 Audited Separate and Consolidated Financial Statements, which have been disclosed and published on the Company's website at: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>)

Để hỗ trợ Công ty và các CTTV xây dựng chiến lược phát triển dài hạn trong tương lai, năm 2024, HĐQT Công ty đã phê duyệt phương án lựa chọn đơn vị tư vấn chiến lược và kế hoạch triển khai cho Công ty và các Công ty thành viên. Công việc này sẽ tiếp tục được triển khai trong năm 2025. To support the Company and its Subsidiaries in developing a long-term strategic growth plan, in 2024, the Board of Directors approved the selection of a strategic consulting firm and an implementation plan for both the Company and its Subsidiaries. This initiative will continue to be carried out in 2025.

1.2. Công tác đầu tư/tái cấu trúc sở hữu vốn

Investment and Capital Ownership Restructuring

Năm 2024, trong công tác đầu tư, tái cấu trúc sở hữu vốn, HĐQT đã quyết định, chấp thuận/cho ý kiến về các công việc/vấn đề cụ thể như sau:

In 2024, regarding investment activities and capital ownership restructuring, the Board of Directors made decisions, granted approvals, and provided opinions on the following specific matters:

- Cho ý kiến chấp thuận chủ trương thoái vốn đầu tư tại các công ty không nằm trong ưu tiên chiến lược: (i) Kế hoạch thoái tối đa 100% phần vốn góp của Công ty CP Chế tạo điện cơ Hà Nội (“HEM”) tại Công ty CP Chế tạo điện cơ HEM; (ii) Công ty Cổ phần Thiết bị đo điện EMIC (“EMIC”) chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của EMIC tại Công ty Cổ phần Thiết bị Công nghiệp GEIC;
- *Approved the policy of divesting from non-strategic companies, including: (i) The plan to divest up to 100% of the capital contribution of Hanoi Electromechanical Manufacturing Joint Stock Company (“HEM”) in HEM Electromechanical Manufacturing Joint Stock Company ; (ii) EMIC Electrical Measuring Equipment Joint Stock Company (“EMIC”) transferring all of its shares in GEIC Industrial Equipment Joint Stock Company.*
- Năm 2024, Công ty cơ bản hoàn thành chủ trương cơ cấu lại danh mục các dự án điện đang vận hành thuộc sở hữu của các công ty thành viên của Công ty. HĐQT chỉ đạo người đại diện và các đơn vị có liên quan tiếp tục hoàn thành các công việc liên quan đến chủ trương này trong năm 2025.
- *In 2024, the Company had basically completed the restructuring of its portfolio of operating electricity projects owned by its subsidiaries. The Board of Directors instructed Capital Representatives and relevant units to continue finalizing the remaining tasks related to this policy in 2025.*
- Chấp thuận chủ trương thành lập CT TNHH MTV CADIVI Miền Bắc do Công ty CP Dây cáp điện Việt Nam (“CADIVI”) làm chủ sở hữu.
- *Approved the policy on establishing CADIVI Northern Co., Ltd., a wholly-owned subsidiary of Vietnam Electric Cable Corporation (“CADIVI”).*

- Phê duyệt tăng tỷ lệ sở hữu cổ phần tại CADIVI sau khi CADIVI thực hiện thủ tục hủy tư cách công ty đại chúng, hủy bỏ niêm yết. Sau khi kết thúc thời hạn mua lại, Công ty nâng tỷ lệ sở hữu trên số lượng cổ phiếu lưu hành tại CADIVI từ 96,46% lên 97,09%.
- *Approved the increase in the Company's shareholding in CADIVI following CADIVI's completion of procedures to deregister as a public company and delist its shares. After the repurchase period ended, the Company increased its ownership in CADIVI's outstanding shares from 96.46% to 97.09%.*

Năm 2024, ĐHĐCĐ thường niên Công ty đã thông qua việc đăng ký niêm yết cổ phiếu Công ty trên hệ thống giao dịch chứng khoán khi đủ điều kiện. HĐQT đã cho ý kiến, chấp thuận các hồ sơ, thủ tục theo thẩm quyền. Ngày 14/08/2024, cổ phiếu của Công ty chính thức giao dịch tại Sở giao dịch Chứng khoán Hồ Chí Minh theo công văn số 1444/TB – SGDHCM ngày 07/08/2024.

In 2024, the Annual General Meeting of Shareholders approved the listing of the Company's shares on the stock exchange once the necessary conditions were met. The Board of Directors reviewed and approved the relevant dossiers and procedures within its authority. On August 14, 2024, the Company's shares were officially traded on the Ho Chi Minh Stock Exchange, as per Announcement No. 1444/TB-SGDHCM dated August 7, 2024.

1.3. Công tác nguồn vốn, tài chính

Capital and Financial Management

- Căn cứ vào tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, trên cơ sở Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên Công ty năm 2024, HĐQT đã quyết định thực hiện tạm ứng/chi trả cổ tức năm 2023 và tạm ứng cổ tức năm 2024 với tổng số tiền 600 tỷ đồng, cụ thể như sau:
- *Based on the Company's business operations and in accordance with the resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors decided to implement the advance payment/distribution of dividends for 2023 and the advance payment of dividends for 2024, totaling 600 billion VND, as detailed below:*

Thời gian thanh toán <i>Payment Date</i>	Tỷ lệ <i>Ratio</i>	Nội dung <i>Content</i>
02/02/2024	5%Vốn điều lệ (“VĐL”) <i>5% of charter capital (“CC”)</i>	Tạm ứng cổ tức đợt 2 năm 2023 bằng tiền <i>Advance payment of the second installment of the 2023 dividend in cash</i>
28/06/2024	5%VĐL <i>5% of CC</i>	Chi trả phần còn lại cổ tức năm 2023 bằng tiền <i>Payment of the remaining 2023 dividend in cash</i>
17/01/2025	10%VĐL <i>10% of CC</i>	Tạm ứng cổ tức năm 2024 đợt 1 bằng tiền <i>Advance payment of the first installment of the 2024 dividend in cash</i>

- Thông qua việc nhận cấp hạn mức tín dụng tại các tổ chức tín dụng phục vụ sản xuất kinh doanh.
- *Approval of obtaining credit limits from financial institutions to support production and business activities.*

- Phê duyệt lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam thực hiện kiểm toán/soát xét các Báo cáo tài chính năm 2024 trên cơ sở danh sách đơn vị kiểm toán độc lập đã được ĐHĐCĐ thông qua.
- *Approval of the selection of Deloitte Vietnam Audit Company Limited to audit/review the 2024 financial statements, based on the list of independent auditing firms approved by the General Meeting of Shareholders.*
- Phê duyệt/Chấp thuận triển khai thực hiện phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng và các nội dung có liên quan. Tuy nhiên, xét thấy tình hình thị trường chứng khoán không thuận lợi cho việc triển khai chào bán cổ phiếu, ảnh hưởng đến lợi ích của Công ty và quyền lợi của cổ đông nên hiện Công ty vẫn chưa chính thức nộp hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng lên Ủy ban Chứng khoán Nhà nước như dự kiến.
- *Approval/Consent for the implementation of the public offering of shares and related matters. However, considering the unfavorable stock market conditions for executing the share offering, which may affect the interests of the Company and shareholders, the Company has not yet officially submitted the registration dossier for the public offering to the State Securities Commission as initially planned.*

1.4. Phê duyệt giao dịch với bên có liên quan

Approval of transactions with related parties

Năm 2024, ĐHĐCĐ và HĐQT đã phê chuẩn việc ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan. Các bên trong giao dịch/hợp đồng chủ yếu là các công ty thành viên trong hệ thống Tập đoàn GELEX với các giao dịch nhằm hỗ trợ về vốn, hoạt động mua bán vật tư tập trung, các giao dịch bảo đảm, và các giao dịch khác. Việc phê duyệt các giao dịch được thực hiện phù hợp với quy định của pháp luật, quy định nội bộ của Công ty.

In 2024, the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors approved the signing and execution of contracts and transactions between the Company and related parties. The counterparties in these transactions/contracts primarily included subsidiaries within the GELEX Group, involving transactions related to capital support, centralized procurement of materials, secured transactions, and other transactions. The approval of these transactions was conducted in compliance with legal regulations and the Company's internal policies.

Danh mục chi tiết các giao dịch giữa Công ty và người có liên quan được thể hiện tại Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024, Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024 đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

The detailed list of transactions between the Company and related parties is presented in the 2024 Audited Financial Statements and the 2024 Corporate Governance Report, which have been disclosed and published on the Company's website at: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

1.5. Tổ chức quản trị, công tác nhân sự

Corporate Governance and Human Resources Management

Về công tác tổ chức quản trị

Regarding corporate governance:

- Chỉ đạo định kỳ rà soát, điều chỉnh, cập nhật các văn bản quản trị Công ty như Hệ thống phân quyền của HĐQT, quy chế Người đại diện, quy chế quản lý tài chính; cho ý kiến với người đại diện tại CTTV về việc rà soát, điều chỉnh Điều lệ, Quy chế nội bộ tại CTTV theo Quy chế đại diện vốn.
 - *Directed periodic reviews, adjustments, and updates to corporate governance documents such as the BOD's Authority Delegation System, Representative Regulations, and Financial Management Regulations; provided opinions to the Capital Representatives at Subsidiaries on reviewing and adjusting the Charter and Internal Regulations at Subsidiaries in accordance with the Capital Representation Regulations.*
 - Hoàn thành triển khai hệ thống tích hợp báo cáo quản trị SAC-BI để tối ưu hóa dữ liệu ERP trong hệ thống.
 - *Completed the implementation of the SAC-BI integrated management reporting system to optimize ERP data within the system.*
 - Thành lập Bộ phận kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT Công ty.
 - *Established an Internal Audit Department under the Board of Directors.*
- Về công tác phát triển nguồn lực con người, tổ chức, sắp xếp bộ máy**
Regarding human resource development, organization, and restructuring:
- Triển khai thực hiện Phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho Người lao động năm 2024 nhằm: (i) Nâng cao vai trò, trách nhiệm và quyền lợi của các nhân sự chủ chốt, đồng thời khích lệ tinh thần làm việc, gắn kết lợi ích của người lao động với hiệu quả hoạt động và sự phát triển của Công ty và/hoặc một số công ty con (trực tiếp/gián tiếp) của Công ty; (ii) Tri ân các nhân sự có thâm niên, hiệu quả làm việc tốt và có những đóng góp, thành tích cho sự phát triển của Công ty và các CTTV; (iii) Thu hút các nhân sự xuất sắc về làm việc cho Công ty.
 - *Implemented the 2024 Employee Stock Ownership Plan (ESOP) to: (i) Enhance the role, responsibility, and benefits of key personnel while motivating employees and aligning their interests with the Company's performance and development, as well as its direct/indirect subsidiaries; (ii) Recognize long-serving employees with strong performance and significant contributions to the development of the Company and its Subsidiaries; (iii) Attract outstanding talent to work for the Company.*
 - Chủ trương tăng cường đào tạo trang bị bộ kiến thức chuyên môn, kỹ năng cho các CBNV Công ty và các CTTV. Đồng thời chỉ đạo xây dựng chính sách luân chuyển cán bộ chủ chốt trong hệ thống nhằm: (i) Đáp ứng yêu cầu phát triển và chiến lược của Công ty và các CTTV trong từng giai đoạn, nâng cao hiệu quả hoạt động. (ii) Tăng cường gắn kết trong đội ngũ, góp phần xây dựng đội ngũ kế thừa vững mạnh, đảm bảo sự phát triển bền vững. (iii) Góp phần quản trị rủi ro cho hoạt động của hệ thống
 - *Promoted professional training and skill development for employees of the Company and its Subsidiaries. Additionally, directed the development of a key personnel rotation policy within the system to: (i) Meet the development and strategic needs of the Company and its Subsidiaries at different stages, enhancing operational efficiency; (ii) Strengthen team cohesion, contribute to building a strong succession team, and ensure sustainable development; (iii) Contribute to risk management across the system's operations.*
 - Ban hành quyết định chấm dứt, cử, và thay thế đại diện phần vốn của Công ty tham gia HĐQT, HĐTV, Chủ tịch Công ty, giới thiệu nhân sự tham gia Ban Kiểm soát, cho ý kiến về các vị trí quản lý/điều hành khác, vấn đề về cơ cấu tổ chức tại CTTV.

- Issued decisions on terminating, appointing, and replacing the Company's Capital Representatives serving on the Board of Directors, Members' Council, and Company Chairmen; nominated personnel for the Board of Supervisors, and provided opinions on other management and executive positions, as well as organizational structure matters at Subsidiaries.

1.6. Tình hình quản trị công ty, tổng kết cuộc họp và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT *Company governance status, summary of Meetings, Resolutions, and Decisions of the Board of Directors*

Năm 2024, HĐQT đã tiến hành 11 phiên họp trực tiếp, đã tổ chức các cuộc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản, theo đó, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được ban hành hợp pháp, hợp lệ, đúng thẩm quyền được qui định tại Điều lệ, các quy chế/quy định nội bộ của Công ty và các quy định pháp luật liên quan, đảm bảo công khai, minh bạch trong quản trị và điều hành. In 2024, the Board of Directors held 11 in-person meetings and conducted written consultations with BOD members. Accordingly, the Resolutions and Decisions issued by the Board of Directors were legally and validly enacted within the authority stipulated in the Company's Charter, internal regulations, and relevant legal provisions, ensuring transparency and openness in corporate governance and operations.

Tình hình quản trị công ty, thông tin và danh mục chi tiết các cuộc họp, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được nêu thể hiện tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

The company governance report, information, and the detailed list of meetings, Resolutions, and Decisions of the Board of Directors are provided in the 2024 Corporate Governance Report, which have been disclosed and published on the Company's website at: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

1.7. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT *Remuneration, Operating Expenses, and Other Benefits of the Board of Directors and Each BOD Member*

Thù lao, thu nhập và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT được nêu chi tiết trong Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

The remuneration, income, and other benefits of the Board of Directors and each BOD member are detailed in the 2024 Audited Financial Statements, which have been disclosed and published on the Company's website at: <https://gelex-electric.com/quan-he-co-dong>.

Chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 tuân thủ theo Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty và Kế hoạch ngân sách năm 2024 của Công ty.

The operating expenses of the Board of Directors in 2024 complied with the Board of Directors' Operating Regulations, the Company's Internal Expense Regulations, and the Company's 2024 Budget Plan.

2. Hoạt động giám sát của HĐQT *Supervisory Activities of the Board of Directors*

2.1. Giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và những người điều hành khác của Công ty

Supervision of the General Director and Other Executives of the Company

HĐQT Công ty hỗ trợ, chỉ đạo định hướng, đồng thời với giám sát hoạt động của Ban TGD và những người điều hành khác theo qui định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật hiện hành. Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chồng chéo đến việc điều hành hoạt động của Công ty, cụ thể:

The Board of Directors provides support, guidance, and supervision of the Board of Management and other executives in accordance with the Company's Charter, Internal Governance Regulations, and applicable legal provisions. The BOD's inspection and supervision are conducted within its authority, ensuring no obstruction or overlap with the Company's management activities, specifically:

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đã ban hành; Giám sát hoạt động điều hành của Tổng giám đốc và những người điều hành khác thông qua các cuộc họp định kỳ hoặc chuyên đề đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh;
- *Supervising the implementation of Resolutions/Decisions issued by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors; monitoring the management activities of the General Director and other executives through regular or specialized meetings to evaluate business performance results.*
- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty kiểm tra, nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát tham gia họp các cuộc họp HĐQT, cùng trao đổi các vấn đề của Công ty.
- *Coordinating with the Board of Supervisors to assess the Company's operations. The Board of Supervisors participates in BOD meetings to discuss and address Company-related matters.*
- Yêu cầu Ban Tổng Giám đốc và những người điều hành khác, Người đại diện phần vốn của Công ty tại các CTTV báo cáo về tình hình SXKD, giải trình các nội dung HĐQT yêu cầu và các giải pháp, đề xuất để đưa ra chỉ đạo/định hướng kịp thời.
- *Requesting the Board of Management, other executives, and the Company's Capital Representatives at Subsidiaries to report on business operations, explain matters requested by the BOD, and propose solutions and recommendations for timely guidance and direction.*
- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo tài chính năm 2024.
- *Directing the strict implementation of quarterly, semi-annual, and annual financial reporting for 2024.*

2.2.Đánh giá hoạt động của TGD và những người điều hành khác của Công ty.

Evaluation of the General Director and Other Executives of the Company

Kết quả đánh giá năm 2024, trong công tác điều hành hoạt động SXKD, Ban Tổng giám đốc và những người điều hành Công ty đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các hoạt động kinh doanh và công tác quản lý nội bộ, bám sát các mục tiêu chiến lược, hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Based on the 2024 evaluation results, in managing production and business activities, the Board of Management and the Company's executives made significant efforts in organizing and implementing business operations and internal management. They closely followed strategic objectives and successfully achieved the production and business targets set forth in the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.



3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT.

Activities of the Independent Member of the BOD and evaluation of the Board of Directors' Performance by the Independent Member

Trong năm 2024, HĐQT của CTCP Điện lực Gelex có 5 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập và 4 thành viên không điều hành. Các thành viên HĐQT tham gia tích cực vào việc hoạch định chiến lược, kiểm soát tuân thủ và giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban điều hành đảm bảo tuân thủ các quy định của Pháp luật và quy định nội bộ về quản trị công ty.

In 2024, the Board of Directors of GELEX Electricity Joint Stock Company consisted of five (05) members, including one (01) independent member and four (04) non-executive members. The Board members actively participated in strategic planning, compliance oversight, and supervision of the General Director and the Board of Management to ensure adherence to Legal regulations and internal corporate governance policies.

3.1.Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT:

General evaluation of the Board of Directors' activities

- Các hoạt động của HĐQT đã được thực hiện theo kế hoạch hoạt động năm 2025, tuân thủ Điều lệ Công ty và các Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; hoàn thành các chương trình và nội dung hành động trong năm của HĐQT.
- *The activities of the Board of Directors were carried out in accordance with the 2025 operation plan, in compliance with the Company's Charter and internal corporate governance regulations, and successfully completed the Board's planned programs and action items for the year.*
- Các cuộc họp HĐQT đều được triệu tập và thực hiện theo trình tự, thủ tục quy định; tài liệu họp được chuẩn bị đầy đủ. Nội dung các cuộc họp đã được các thành viên HĐQT thảo luận và đánh giá cẩn trọng để đưa ra các quyết sách tốt nhất cho Công ty.
- *All Board meetings were convened and conducted following the prescribed procedures and protocols, with comprehensive meeting materials prepared in advance. The meeting discussions and evaluations by Board members were conducted carefully to ensure the best decisions for the Company.*
- Các thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm cao và thận trọng trong việc thực hiện vai trò, quyền và trách nhiệm của mình.
- *Board members demonstrated a high sense of responsibility and prudence in fulfilling their roles, rights, and obligations.*
- HĐQT trao đổi, thảo luận thường xuyên với Tổng giám đốc, Ban điều hành để kịp thời hỗ trợ Ban điều hành trong tiến trình quản lý, điều hành Công ty; đồng thời thực hiện tốt việc giám sát, kiểm soát các công tác điều hành của Ban điều hành.
- *The Board of Directors engaged in frequent discussions with the General Director and the Board of Management to provide timely support in managing and operating the Company while effectively overseeing and controlling the execution of the Board of Executive.*
- Chủ tịch HĐQT thường xuyên tham gia các hoạt động xây dựng văn hóa doanh nghiệp, truyền thông nội bộ và phát triển tổ chức Công ty.
- *The Chairman of the Board actively participated in corporate culture development, internal communications, and organizational growth initiatives.*

3.2.Đánh giá chung về hoạt động của TV HĐQT độc lập:

General evaluation of the action of the Independent Member of the BOD

- Cùng với các thành viên HĐQT khác, thành viên HĐQT độc lập đã tham gia vào việc giám sát, đánh giá và nêu ý kiến phản biện đối với hoạt động quản lý và kế hoạch kinh doanh của Ban điều hành; xây dựng các Quy chế, chính sách và đề xuất một số giải pháp về quản lý nhằm thực hiện các mục tiêu của Công ty và bảo vệ quyền lợi của Công ty và các cổ đông. Thành viên HĐQT độc lập trực tiếp trao đổi, chia sẻ kiến thức về quản trị công ty, quản trị rủi ro về tài chính, kế toán,... trong quá trình điều hành Công ty của Ban điều hành.
- *Alongside other Board members, the Independent Board Member participated in supervising, evaluating, and providing critical opinions on the management and business planning activities of the Board of Executive. The Independent Board Member contributed to developing regulations, policies, and management solutions to achieve the Company's objectives and safeguard the interests of the Company and shareholders. Additionally, they shared expertise in corporate governance, financial risk management, and accounting practices during the Company's management process.*
- Đã thành lập Bộ phận kiểm toán nội bộ thuộc HĐQT quản lý và Ban hành Quy chế kiểm toán nội bộ theo Quy định.
- *Established the Internal Audit Department under the Board of Directors' management and issued the Internal Audit Regulations in accordance with regulations.*
- Phối hợp cùng với các thành viên HĐQT và Ban điều hành rà soát các báo cáo định kỳ, bất thường của Công ty theo quy định.
- Collaborated with other Board members and the Board of Management in reviewing the Company's periodic and extraordinary reports as required by regulations.

II. Định hướng phát triển và kế hoạch năm 2025 của Công ty.

Development Orientation and 2025 Plan of the Company

1. Định hướng/Chiến lược phát triển các lĩnh vực kinh doanh.

Business Development Orientation/Strategy

HĐQT Công ty xác định định hướng phát triển chung của nhóm các công ty thành viên như sau:

The Board of Directors has determined the general development direction for the group of subsidiaries as follows:

- Triển khai chiến lược hệ sinh thái đối tác, tăng cường hợp tác quốc tế để phát triển các thương hiệu dây cáp, thiết bị điện uy tín, đã có bề dày lịch sử, có tiềm năng tăng trưởng.
- *Implementing a partner ecosystem strategy and strengthening international cooperation to develop reputable cable and electrical equipment brands with a long history and growth potential.*
- Sản xuất kinh doanh các sản phẩm truyền thống kết hợp với tăng cường nghiên cứu & phát triển, kinh doanh các sản phẩm mới với hàm lượng công nghệ cao.
- *Combining the production and business of traditional products with strengthened research and development efforts while expanding into high-tech products.*
- Giữ vững thị phần các thị trường quen thuộc, tìm kiếm và phát triển các vùng thị trường mới.
- Maintaining market share in existing markets while identifying and developing new market regions.

- Tiếp tục phát triển hoạt động kinh doanh điện trong các khu công nghiệp.
- *Continuing to expand electricity business operations within industrial zones.*

2. Kế hoạch/giải pháp của Công ty năm 2025

Company's 2025 Plan/Solutions

HĐQT Công ty thống nhất một số chỉ tiêu chính trong KHKD năm 2025 của Công ty trình ĐHCĐ như sau:

The Board of Directors has agreed on the following key indicators for the Company's 2025 business plan to be presented to the General Meeting of Shareholders:

- Tổng doanh thu thuần hợp nhất: 22.282.240 triệu đồng
- *Total consolidated net revenue: VND 22,282,240 million*
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 1.686.940 triệu đồng
- *Consolidated profit before tax: VND 1,686,940 million*
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 1.296.420 triệu đồng
- *Consolidated profit after tax: VND 1,296,420 million*

Năm 2025, Công ty tiếp tục đẩy mạnh hoạt động kinh doanh của Công ty và nhóm các CTTV hướng tới phát triển hiệu quả và bền vững, là “bản lề” cho giai đoạn 2025-2030 của Công ty. HĐQT chỉ đạo, giám sát triển khai các nhóm giải pháp chính như sau:

In 2025, the Company will continue to accelerate its business activities and those of its subsidiaries, aiming for efficient and sustainable growth, serving as a "pivot" for the 2025-2030 period. The Board of Directors will oversee and direct the implementation of the following key solutions:

- **Đầu tư và phát triển:** (i)Thực hiện tăng vốn hoặc góp vốn thành lập các pháp nhân, đơn vị kinh doanh, đơn vị nghiên cứu & phát triển để phát triển, SXKD các sản phẩm mới có hàm lượng công nghệ cao; (ii)Hợp tác với các đơn vị tư vấn để tư vấn chiến lược phát triển dài hạn, chiến lược chuyển đổi số cho Công ty và các CTTV; (iii) Khuyến khích các CTTV dành đến tối đa 2% doanh thu cho hoạt động nghiên cứu và phát triển; (iv)Triển khai hiện đại hóa các nhà máy của các CTTV theo lộ trình nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.
- **Investment and development:** (i) *Increasing capital or contributing capital to establish legal entities, business units, and research & development units to develop, manufacture and commercialize high-tech products;* (ii) *Partnering with consulting firms for long-term development strategy and digital transformation strategy for the Company and its subsidiaries;* (iii) *Encouraging subsidiaries to allocate up to 2% of their revenue for research and development activities;* (iv) *Implementing a roadmap for modernizing subsidiaries' factories to enhance production and business efficiency.*
- **Xúc tiến kinh doanh:** khởi tạo các cơ hội kinh doanh mới: (i) mở rộng thị trường trong nước và tìm kiếm thị trường xuất khẩu; (ii) Khai thác cơ hội kinh doanh thông qua M&A (mua bán và sáp nhập) và hợp tác quốc tế.
- **Business promotion:** *Creating new business opportunities by (i) Expanding domestic markets and seeking export opportunities; (ii) Exploring business growth through M&A (mergers and acquisitions) and international partnerships.*
- **Quản trị và tái cấu trúc CTTV:** (i) Nghiên cứu phương án quản trị các CTTV theo các nhóm về khu vực thị trường, về đối tượng khách hàng (nhóm khách hàng dân dụng, điện lực, xuất khẩu,...)

nhằm gia tăng hiệu quả cộng hưởng giữa các đơn vị; (ii) Nghiên cứu phương án/thực hiện cấu trúc lại sở hữu vốn tại một số doanh nghiệp phù hợp với định hướng phát triển và tình hình thực tế.

- **Subsidiary management and restructuring:** (i) *Researching management methods for subsidiaries by grouping them based on market regions and customer segments(residential, power sector, export customers, etc.) to maximize synergies among business units;* (ii) *Researching and executing capital ownership restructuring for certain companies to align with development strategies and market conditions.*
- **Nâng cao năng lực quản trị:** (i) Nâng cao năng lực quản trị công ty trên cơ sở vận dụng các thông lệ tốt nhằm đảm bảo khai thác nguồn lực hiệu quả, tạo ra các giá trị bền vững và thu hút nguồn vốn đầu tư vào doanh nghiệp. (ii) Rà soát phân quyền cho Người đại diện tại HĐQT các CTTV một cách hợp lý nhằm gia tăng tính chủ động và rút ngắn thời gian ra quyết định.
- **Enhancing corporate governance:** (i) *Strengthening corporate governance by adopting best practices to ensure efficient resource utilization, create sustainable value, and attract investment capital;* (ii) *Reviewing the authorization of Capital Representatives on the Boards of Directors of subsidiaries in a reasonable manner to enhance decision-making autonomy and shorten decision-making time.*
- **Quy hoạch và luân chuyển nhân sự:** (i) Tiếp tục thực hiện các bước quy hoạch nhân sự cấp cao (rà soát, kiện toàn, nâng cao chất lượng người đại diện, nhân sự được giới thiệu vào đảm trách các vị trí quản lý, điều hành tại CTTV); (ii) Thực hiện luân chuyển nội bộ, tận dụng nguồn lực sẵn có của hệ thống.
- **Human resource planning and rotation:** (i) *Continuing the process of senior management succession planning (reviewing, consolidating, and improving the quality of Capital Representatives and introduced candidates for key management and executive positions at subsidiaries);* (ii) *Implementing internal staff rotation to optimize the existing workforce within the system.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua toàn văn báo cáo.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Nơi nhận/Recipients:

- ĐHĐCĐ;
- General Meeting of Shareholders;
- TV HĐQT;
- Members of the Board of Directors;
- Ban TK HĐQT;
- Secretariat of the Board of Directors;
- Lưu VP.
- Filed at the Company's Office.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHỦ TỊCH/ CHAIRMAN



Nguyễn Văn Tuấn

Nguyen Van Tuan