

CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐIỆN LỰC GELEX  
*GELEX ELECTRICITY JSC*

Số/No.: 96/2025/GE/BC-TGD

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
*THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
*Independence – Freedom - Happiness*

Hà Nội, ngày 04 tháng 03 năm 2025

Hanoi, March 4th, 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
***REPORTS AND ASSESSMENTS OF THE BOARD OF MANAGEMENT***

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN LỰC GELEX**  
***GELEX ELECTRICITY JOINT STOCK COMPANY***

***tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025***  
***At the 2025 Annual General Meeting of Shareholders***

**Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Điện lực GELEX**  
***To: General Meeting of Shareholders of GELEX Electricity Joint Stock Company***

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực GELEX (“Công ty” hay “GELEX Electric”) kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

*Board of Management of GELEX Electricity JSC (“Company” or “GELEX Electric”) respectfully submits to General Meeting of Shareholders the report on business in 2024 and the business plan for 2025 as follows:*

**I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024/ ASSESSMENT OF OPERATING RESULTS FOR THE YEAR 2024**

Năm 2024, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ, đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Tuy nhiên, kinh tế thế giới đang

dần ổn định khi thương mại hàng hóa toàn cầu được cải thiện trở lại, áp lực lạm phát giảm dần, điều kiện thị trường tài chính tiếp tục được nói lỏng, thị trường lao động phục hồi tích cực.

*In 2024, the global economy continued to experience volatility with various risks such as military conflicts, strategic competition, increased trade protectionism, rising public debt, and supply chain disruptions. However, the global economy has shown signs of stabilization as global trade improved, inflationary pressures eased, and labor markets recovered positively.*

Trong bối cảnh kinh tế thế giới còn nhiều bất ổn, khó khăn nhiều hơn thuận lợi nhưng kinh tế năm 2024 của Việt Nam tăng trưởng tích cực, vượt mục tiêu Quốc hội đề ra, thuộc nhóm ít các nước tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới. Tính chung cả năm 2024, GDP tăng 7,09% so với năm trước. Đối với GELEX Electric đây là thách thức cũng là cơ hội đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, linh hoạt ứng biến với biến động của thị trường. Với những định hướng đúng đắn, nguồn lực tích lũy tốt, cùng các chiến lược và mục tiêu rõ ràng, GELEX Electric đã hoàn thành vượt mức mục tiêu Doanh thu và lợi nhuận năm 2024 đã đặt ra, cụ thể như sau:

*Despite these challenges, Vietnam’s economy maintained strong growth, exceeding the targets set by the National Assembly and being among the fastest-growing economies in the region and globally. For the entire year of 2024, GDP grew by 7,09% compared to the previous year. For GELEX Electric, this presented challenges and opportunities to expand business operations and flexibly adapt to market fluctuation. With the right strategic direction, strong accumulated resources, and clear objectives, GELEX Electric successfully exceeded its revenue and profit targets for 2024, as detailed below:*

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2024/ Business Performance in 2024**

STT No.	Chỉ tiêu/ Indicators	Thực hiện 2024 (tỷ đồng) Performance 2024 (Billion VND)	Kế hoạch 2024 (tỷ đồng) Plan for 2024 (Billion VND)	% TH/KH 2024 %Performance/Plan 2024	Thực hiện 2023 (tỷ đồng) Performance 2023 (Billion VND)	Tăng trưởng 2024 so với 2023 Growth 2024 vs. 2023
1	Doanh thu thuần hợp nhất/ Consolidated Net Revenue	21.129,6	18.381,2	115%	16.607,3	27,2%

2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất/ <i>Consolidated Profit before tax</i>	2.152,9	1.158	185,9%	967,1	122,6%
3	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất/ <i>Consolidated Profit after tax</i>	1.714,6	900,8	190,3%	792,7	116,3%

Năm 2024, GELEX Electric ghi nhận doanh thu thuần hợp nhất đạt 21.130 tỷ đồng tăng trưởng 27,2% so với mức thực hiện năm 2023 và đạt 115% so với kế hoạch đã đề ra. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2024 đạt 2.152,9 tỷ đồng, tăng 112,6% so với năm 2023, đạt 185,9% kế hoạch.

*In 2024, GELEX Electric recorded consolidated net revenue of 21.130 Billion VND, representing a 27,2% growth compared to 2023 and achieving 115% of the set target. Consolidated pre-tax profit for 2024 reached 2.152,9 Billion VND, increased 112,6% compared to 2023 and fulfilled 185,9% of the planned target.*

Với chiến lược giữ vững thị phần ngành hàng truyền thống, tiết giảm và kiểm soát chặt chẽ chi phí, linh hoạt đưa ra chính sách giá bán phù hợp là những điểm sáng để đạt được kết quả năm 2024. Kết quả kinh doanh ấn tượng nêu trên đến chủ yếu từ sự đóng góp, nỗ lực không ngừng của các Công ty thành viên trong hệ thống, trong đó phải kể đến sự bùng nổ ấn tượng của CADIVI, EMIC.

*With a strategy focused on maintaining market share in traditional business sectors, optimizing cost control, and implementing flexible pricing policies, GELEX Electric achieved outstanding results in 2024. This impressive business performance was primarily driven by the relentless efforts and contributions of its subsidiary companies, among which must be included the remarkable growth of CADIVI and EMIC.*

Ngoài ra, việc tái cấu trúc sở hữu vốn thông qua thoái một số khoản đầu tư của GELEX Electric cũng đã đóng góp một phần lợi nhuận vào kết quả kinh doanh năm 2024 từ việc ghi nhận 288 tỷ đồng doanh thu hoạt động tài chính.

*In addition, the restructuring of capital ownership through the divestment of some investments in 2024 of GELEX Electric has also contributed part of the profit to the results in 2024 through recording VND 288 billion in financial income.*

## **2. Tình hình tài chính/*Financial Situation***

### **a) Tình hình tài sản/*Assets***



Chỉ tiêu/Indicators	31/12/2024 (triệu đồng) (Million VND)	31/12/2023 (triệu đồng) (Million VND)	Tăng/ giảm (%) Increase/Decrease (%)	Tỷ trọng Proportion	Tỷ trọng Proportion
				31/12/2024	31/12/2023
Tài sản ngắn hạn Current Assets	6.860.778	6.563.192	4,5%	53,2%	47,8%
Tài sản dài hạn Non-Current Assets	6.042.489	7.159.740	-15,6%	46,8%	52,2%
<b>Tổng tài sản Total Assets</b>	<b>12.903.267</b>	<b>13.722.932</b>	<b>-5,97%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tại thời điểm 31/12/2024, tổng tài sản hợp nhất của GELEX Electric đạt 12.903 tỷ đồng, giảm 820 tỷ đồng tương ứng mức giảm 5,97% so với thời điểm 31/12/2023, trong đó:

*As of December 31, 2024, GELEX Electric's consolidated total assets reached 12.903 Billion VND, a decrease of 820 Billion VND, equivalent to a 5,97% decline compared to December 31, 2023.*

- Tài sản ngắn hạn chiếm 53,2% tổng tài sản, đạt 6.861 tỷ đồng tăng 4,5% so với thời điểm đầu năm/ *Current assets accounted for 53,2% of total assets, reaching 6.861 Billion VND, an increases of 4,5% compared to the beginning of the year;*
- Tài sản dài hạn chiếm 46,8% tổng tài sản, đạt 6.042 tỷ đồng, giảm 15,6% so với thời điểm đầu năm/*Non-current assets accounted for 46,8% of total assets, reaching 6.042 Billion VND, a decrease of 15,6% compared to the beginning of the year.*

Nguyên nhân chính dẫn đến sự thay đổi trong cơ cấu tài sản của GELEX Electric: Tài sản ngắn hạn có xu hướng tăng nhẹ chủ yếu do tăng hàng tồn kho với mục tiêu dự trữ thành phẩm nhằm đảm bảo nguồn hàng được cung ứng đầy đủ, đáp ứng nhu cầu giao hàng trong quý 1/2025. Tài sản dài hạn giảm mạnh chủ yếu do giảm Tài sản cố định chủ yếu do hoàn tất việc thoái các công ty dự án nguồn phát điện trong năm. Năm 2024, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) của Công ty là 12,9% tăng mạnh so với năm 2023 (5,1%).

*The primary reasons for changes in GELEX Electric's asset structure: The slight increase in current assets was mainly due to higher inventory levels, aimed at ensuring sufficient stock availability to meet delivery demands in Q1/2025. The significant decline in non-current assets was primarily due to a reduction in fixed assets, mainly resulting from the completion of divestments from the power generation project companies during the year. In 2024, the company's return on assets (ROA) was 12,9%, a significant increase compared to 5,1% in 2023.*



b) Tình hình nợ phải trả/*Debt Payable*

Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	31/12/2024 (triệu đồng) ( <i>Million VND</i> )	31/12/2023 (triệu đồng) ( <i>Million VND</i> )	Tăng/giảm (%) <i>Increase/Decrease (%)</i>	Tỷ trọng <i>Proportion</i>	Tỷ trọng <i>Proportion</i>
				31/12/2024	31/12/2023
Nợ ngắn hạn/ <i>Short-term liabilities</i>	5.380.609	6.458.681	-16,7%	90,4%	83,1%
Nợ dài hạn/ <i>Long-term liabilities</i>	569.221	1.312.372	-56,6%	9,6%	16,9%
<b>Tổng nợ phải trả/<i>Liabilities</i></b>	<b>5.949.830</b>	<b>7.771.053</b>	<b>-23,44%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tại thời điểm 31/12/2024, tổng nợ phải trả hợp nhất của GELEX Electric là 5.950 tỷ đồng, giảm 1.821 tỷ đồng tương ứng mức giảm 23,4% so với thời điểm 31/12/2023, trong đó:

*As of December 31, 2024, GELEX Electric's consolidated total liabilities stood at 5.950 Billion VND, a decrease of 1.821 Billion VND equivalent to a 23,4% decline compared to December 31, 2023. Specifically:*

- Nợ ngắn hạn chiếm 90,4% tổng nợ phải trả, giảm 16,7% so với thời điểm đầu năm/*Short-term liabilities accounted for 90,4% of total liabilities, with a decreased by 16,7% compared to the beginning of the year;*
- Nợ dài hạn chiếm 9,6% tổng tài sản, giảm 56,6% so với thời điểm đầu năm/*Long-term liabilities accounted for 9,6% of total assets, decreasing by 56,6% compared to the beginning of the year.*

Nguyên nhân chính dẫn đến sự thay đổi trong cơ cấu nợ phải trả của GELEX Electric: Nợ phải trả giảm mạnh do GELEX Electric và các Công ty con tích cực thu hồi công nợ, chủ động tắt toán các khoản vay ngắn hạn nhằm mục tiêu hạ tỷ trọng dư nợ, thanh toán các khoản vay dài hạn đến hạn trả và giảm nợ vay dài hạn do thoái vốn tại các công ty dự án nguồn phát điện.

*The primary reason for changes in GELEX Electric's liability structure was the significant reduction in total liabilities, driven by the proactive efforts of GELEX Electric and its subsidiaries in debt collection, early settlement of short-term loans to reduce the debt ratio, repayment of maturing long-term loans, and a decrease in long-term debt due to divestment from power generation project companies.*

### 3. Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư/*Investment Activity Performance*

#### 3.1. Đầu tư tài chính tại Công ty mẹ/*Financial Investments at the Parent Company*

Trong năm 2024, Công ty tiếp tục nâng tỷ lệ sở hữu tại Công ty con cụ thể như sau/*In 2024, the Company continued to increase its ownership in subsidiaries as follows:*

- Tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty cổ phần dây cáp điện Việt Nam (“CADIVI”) từ 96,46% lên 97,09% thông qua việc thực hiện cam kết mua lại toàn bộ số lượng cổ phiếu CAV của các cổ đông còn lại của CADIVI đang nắm giữ sau khi CADIVI hoàn tất thủ tục hủy tư cách công ty đại chúng và hủy niêm yết cổ phiếu CAV.

*Increased ownership in Vietnam Electric Cable Corporation (“CADIVI”) from 96,46% to 97,09% by fulfilling the commitment to repurchase all CAV shares held by remaining CADIVI shareholders after CADIVI completes the procedures to revoke its public company status and delisted CAV shares.*

- Tiếp tục mua cổ phần phát hành thêm của Công ty Cổ phần Mua bán điện GELEX (“GETC”) để triển khai các dự án phân phối điện trong các khu công nghiệp theo kế hoạch và tăng tỷ lệ sở hữu từ 51% lên 70,82% thông qua việc mua cổ phần GETC phát hành cho cổ đông hiện hữu.

*Further acquired additional issued shares of GELEX Power Trading Joint Stock Company (“GETC”) to implement power distribution projects in industrial zones, increasing its ownership from 51% to 70,82% through the purchase of newly issued GETC shares for existing shareholders.*

#### 3.2. Mở rộng đầu tư tại Công ty thành viên/*Expansion of Investments in Subsidiaries*

- Nhằm nâng cao năng lực sản xuất và mở rộng thị phần tại Miền Bắc, CADIVI đã đầu tư góp vốn thành lập Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc với mức vốn điều lệ 300 tỷ đồng trong Quý 1/2024.

*To enhance production capacity and expand market share in Northern Vietnam, CADIVI invested in the establishment of CADIVI Northern Co., Ltd., a wholly owned subsidiary, with a charter capital of VND 300 Billion in Q1/2024.*

- Ngoài ra, Các CTTV vẫn tiếp tục tập trung đầu tư nâng cấp, cải tiến thiết bị và dây chuyền sản xuất, tổng vốn đầu tư xây dựng đã chi trả trong năm là 149 tỷ đồng.

*Additionally, subsidiaries continued to focus on upgrading and improving equipment and production lines, with a total capital expenditure of VND 149 Billion during the year.*

#### 4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý/*Improvements in organizational structure, policies, and management.*

##### 4.1. Công tác tái cơ cấu các khoản đầu tư/*Restructuring of Investments*

Trong năm, Công ty và các Công ty thành viên thực hiện việc thoái vốn điều lệ tại các công ty không nằm trong chiến lược phát triển ngành hàng cốt lõi, cụ thể như sau:

*During the year, the Company and its subsidiaries carried out divestments from companies that were not part of the core business development strategy, specifically as follows:*

- Cơ bản hoàn thành việc thoái vốn tại các Công ty dự án điện theo định hướng tái cấu trúc lại mảng phát điện đã được thông qua. Đến ngày 31/12/2024, Công ty và Công ty thành viên đã hoàn tất thoái 10% phần vốn góp còn lại tại Công ty TNHH Năng lượng GELEX Quảng Trị, chuyển nhượng 80% phần vốn góp tại Công ty TNHH Năng lượng GELEX Ninh Thuận. Việc thoái vốn này đang tiếp tục được thực hiện và dự kiến hoàn tất trong năm 2025.

Completed the divestment of power project companies as part of the approved restructuring plan for the power generation sector. As of December 31, 2024, the Company and its subsidiaries had fully divested the remaining 10% stake in GELEX Quang Tri Energy Co., Ltd. and transferred 80% of their equity stake in GELEX Ninh Thuan Energy Co., Ltd. This divestment process is ongoing and is expected to be fully completed in 2025.

- Công ty Cổ phần Chế tạo Điện cơ Hà Nội (“HEM”) hoàn tất chuyển nhượng 80% phần vốn góp tại Công ty Cổ phần Chế tạo Điện Cơ HEM (“HEM EMM”) (Trước đây là “Công ty TNHH Sản xuất Thiết bị lưới điện G-Power”). Theo đó, tỷ lệ sở hữu gián tiếp của Công ty tại HEM EMM giảm từ 100% xuống còn 20%.

*Hanoi Electromechanical Manufacturing Joint Stock Company (“HEM”) successfully completed the transfer of an 80% equity stake in HEM Electromechanical Manufacturing JSC. (“HEM EMM”) (formerly known as G-Power Electrical Equipment Manufacturing Co., Ltd.). As a result, the Company's indirect ownership in HEM EMM decreased from 100% to 20%.*

##### 4.2. Cải tiến cơ cấu về mặt tổ chức

Với mô hình công ty Holdings – giữ vai trò kiểm soát các hoạt động của các CTTV, GELEX Electric hoạt động theo cơ cấu tổ chức quản lý đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua, đồng thời duy trì tổ chức hoạt động của 04 Ban chuyên môn và hỗ trợ trực tiếp công ty thành viên trong các lĩnh vực chính:



*Under the Holdings company model, which oversees the operations of its subsidiaries, GELEX Electric operates under a management structure approved by the General Meeting of Shareholders while maintaining the organization of four specialized departments that provide direct support to subsidiaries in key areas:*

- Kinh doanh: xây dựng phương án triển khai công tác marketing cho nhóm các CTTV, tập trung vào marketing sản phẩm/thúc đẩy bán; nghiên cứu xây dựng mô hình/hoạch định chính sách kinh doanh/bán hàng tập trung vào dự án trọng điểm/đối tác lớn và xuất khẩu.  
*Business Operations: Develops marketing strategies for subsidiaries, focusing on product marketing, sales promotion, and formulating business policies and sales strategies targeting key projects, major partners, and export markets.*
- Nghiên cứu phát triển sản phẩm: tập trung quản trị công tác R&D của CTTV thông qua cơ chế giám sát, kiểm tra, đánh giá hiệu quả công tác R&D/ quy trình kỹ thuật/ cải tiến của các CTTV; tư vấn chuyên giao, đánh giá năng lực tiếp nhận chuyển giao công nghệ, phối hợp cùng CTTV phân bổ/ thực hiện.

*Product Research & Development (R&D): Oversees subsidiaries' R&D activities through supervision, evaluation, and assessment of R&D effectiveness, technical processes, and product improvements. It also provides consulting on technology transfer, assesses subsidiaries' capacity to adopt new technologies, and coordinates implementation.*

Ngoài ra, Công ty cũng hoàn thành việc thành lập Bộ phận Kiểm toán nội bộ theo yêu cầu Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019 của Chính phủ về Kiểm toán nội bộ nhằm nâng cao công tác quản trị và đáp ứng quy định của Công ty niêm yết sau khi cổ phiếu GEE đã chính thức giao dịch trên sàn HOSE từ 14/08/2024.

*Additionally, the Company established an Internal Audit Department as required by Decree No. 05/2019/ND-CP dated January 22, 2019 of the Government on Internal Audit to enhance corporate governance and ensure compliance with listing regulations following GEE's official stock listing on the HOSE exchange on August 14, 2024.*

#### *4.3. Về Chính sách và quản lý/Policies and Management*

- Theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Công ty đã triển khai, thực hiện phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho Người lao động năm 2024 để tri ân các nhân sự có thâm niên, hiệu quả làm việc tốt và có những đóng góp, thành tích cho sự phát triển của Công ty và các công ty con. Đồng thời, thu hút nhân sự xuất sắc về

làm việc cho công ty, gắn kết lợi ích của các nhân sự với quá trình phát triển của Công ty, công ty con trong hệ thống.

- *According to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Company has deployed and implemented a plan to issue shares according to the 2024 Employee Selection Program to express gratitude to employees with seniority, good working efficiency and contributions and achievements to the development of the Company and its subsidiaries. At the same time, attract excellent personnel to work for the company, linking the employees' interests with the development process of the Company and its subsidiaries in the system.*
- Trong năm 2024, Công ty tiếp tục rà soát, điều chỉnh, cập nhật và hoàn thiện văn bản quản trị, quy trình, quy chế của Công ty. Đồng thời, hỗ trợ rà soát, cho ý kiến đối với các văn bản quản trị, các quy trình, quy chế của các Công ty thành viên.  
*In 2024, the Company continued to review, adjust, update, and complete its governance documents, processes, and regulations. Additionally, it provided support in reviewing and providing feedback on the governance documents, procedures, and regulations of its subsidiaries.*
- Thực hiện các chính sách đào tạo nguồn lực và luân chuyển cán bộ chủ chốt trong hệ thống.  
*Implemented human resource training policies and facilitated the rotation of key personnel within the system.*
- Chính thức vận hành hệ thống tích hợp báo cáo quản trị SAC – BI nhằm kịp thời nắm bắt thông tin phục vụ công tác giám sát, kiểm tra hoạt động của các Công ty thành viên.  
*Officially launched the integrated SAC – BI management reporting system to promptly capture information for monitoring and overseeing the operations of subsidiaries.*

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025/*BUSINESS PERFORMANCE PLAN FOR 2025***

### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2025/ *Indicators Business Targets for 2025***

Dựa trên dự báo tăng trưởng của nền kinh tế và chiến lược hành động giai đoạn 2025-2030, Công ty đặt mục tiêu kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

STT No.	Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	Năm 2024/ <i>Year 2024</i>	KH 2025/ Plan for 2025	
		(triệu đồng) <i>(Million VND)</i>	Số tiền/ <i>Amount</i> (triệu đồng) <i>(Million VND)</i>	Tăng trưởng/ 2024 (%) <i>Increase/2024 (%)</i>
1	Doanh thu thuần hợp nhất/ <i>Consolidated Net Revenue</i>	21.129.622	22.282.240	5,5%
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất/ <i>Consolidated Profit before tax</i>	2.152.920	1.686.940	-21,6%
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN hợp nhất/ <i>Consolidated Profit after tax</i>	1.714.576	1.296.420	-24,4%

## 2. Các hoạt động trọng tâm trong triển khai kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2025/*Key Activities for Implementing the 2025 Business Plan*

### 2.1. Về công tác kinh doanh/*Regarding Business Performance:*

- Đối với sản phẩm cốt lõi: thúc đẩy hoạt động bán hàng, chăm sóc khách hàng, marketing nhằm mục tiêu tăng trưởng thị phần trong ngành sản xuất thiết bị điện bao gồm dây cáp điện, máy biến áp, thiết bị đo điện...

*For core products: Strengthen sales activities, customer care, and marketing to drive market share growth in the electrical equipment industry, including electric cables, transformers, and electrical measuring devices.*

- Đối với sản phẩm mới - Thiết bị an ninh, giám sát: tăng cường hoạt động hợp tác quốc tế, tìm kiếm đối tác chiến lược thông qua việc thành lập các liên doanh, pháp nhân mới nhằm phát triển sản phẩm, đồng thời mở rộng thị trường xuất khẩu sang các khu vực Hàn Quốc, Châu Âu, Châu Mỹ...

*For new products – Security and surveillance equipment: Enhance international cooperation and seek strategic partners by establishing joint ventures and new legal entities to develop products while expanding export markets to South Korea, Europe, and the Americas.*

- Là đầu mối xây dựng chính sách và giám sát hoạt động bán hàng đối với các khách hàng trọng tâm, mang lại doanh thu lớn như các Tổng Công ty Điện lực, các Điện lực tỉnh/thành phố.



*As the focal point for policy development and sales oversight for key customers that generate significant revenue, such as Electricity Corporations and Provincial/City Power Companies.*

- Tiếp tục thúc đẩy triển khai các giải pháp tối ưu hóa và tinh gọn các khâu bán hàng, quy trình trung gian để đẩy mạnh cung ứng hàng hóa, dịch vụ tới người tiêu dùng nâng cao dịch vụ sau bán hàng, bảo hành...

*Continue optimizing and streamlining sales processes and intermediary steps to enhance product and service distribution, while improving after-sales services and warranty programs.*

## **2.2. Về công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm/*Regarding Product Research and Development***

- Tại Công ty mẹ - GELEX Electric đặt ra nhiệm vụ định hướng và hoạch định về công tác nghiên cứu phát triển dòng sản phẩm với các mục tiêu/*At the parent company – GELEX Electric, the mission is to guide and plan product research and development with the following objectives:*

- Phát triển các dòng sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao, nâng cao tính cạnh tranh cho Công ty thành viên

*Develop new high-value-added products to enhance the competitiveness of subsidiaries;*

- Đẩy mạnh nghiên cứu ứng dụng các công nghệ mới như vật liệu tiên tiến, kỹ thuật sản xuất thông minh

*Promote research and application of new technologies, such as advanced materials and smart manufacturing techniques;*

- Hỗ trợ các CTTV trong việc đạt được chứng nhận tiêu chuẩn quốc tế và chất lượng sản phẩm

*Support subsidiaries in achieving international standards and product quality certifications;*

- Mở rộng hợp tác quốc tế và nhận chuyển giao công nghệ;

*Expand international cooperation and technology transfer;*

- Thúc đẩy hoạt động hợp với các Trường Đại học và Viện nghiên cứu trong và ngoài nước.

*Enhance collaboration with universities and research institutes, both domestically and internationally.*

- Tại các Công ty thành viên: công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm tập trung vào việc tinh gọn, cải tiến thiết kế giảm giá thành, giảm thiểu lãng phí trong quy trình sản xuất các sản phẩm cốt lõi.

*At subsidiaries, product research and development efforts will focus on streamlining and improving designs to reduce costs and minimize waste in the production process of core products.*

### **2.3. Về công tác quản trị/Regarding Corporate Governance**

- Nghiên cứu xây dựng khung quản trị Công ty thành viên theo phân nhóm: đối tượng khách hàng, thị trường.

*Research on building a governance framework for subsidiaries based on customer segments and market segmentation.*

- Nghiên cứu xây dựng trung tâm dữ liệu nhằm mục tiêu ứng dụng công nghệ để tối ưu hóa vận hành, dự báo nhu cầu, quản trị rủi ro. Phát triển nền tảng dữ liệu tập trung giúp công ty thành viên khai thác hiệu quả dữ liệu từ hệ thống SAP và SAC BI.

*Research and establish a data center to integrate technology for operation optimization, demand forecasting, and risk management. Develop a centralized data platform to help subsidiaries effectively utilize data from the SAP and SAC BI systems.*

- Tiếp tục cải tiến hệ thống quản trị nội bộ hướng tới bộ máy tinh gọn, hoạt động hiệu quả.

*Continue improving internal management systems to create a streamlined and efficient operational structure.*

- Xây dựng chính sách thu hút nhân tài, xem xét tuyển dụng chuyên gia trong và ngoài nước, giữ chân nhân viên có năng lực nhằm bổ sung nguồn lực kịp thời theo nhu cầu công việc trong quá trình triển khai kế hoạch và chiến lược phát triển dài hạn của GELEX Electric.

*Develop talent acquisition policies, consider hiring domestic and international experts, and retain skilled employees to ensure timely workforce availability, supporting the implementation of GELEX Electric's long-term development strategies.*

### **2.4. Về công tác tài chính/Regarding Financial Management**

- Tiếp tục xây dựng phương án/thực hiện cấu trúc lại sở hữu vốn tại một số doanh nghiệp phù hợp với định hướng phát triển và tình hình thực tế.

*Continue formulating and executing capital ownership restructuring plans for certain enterprises in alignment with the Company's development strategy and current market conditions.*

- Triển khai các phương án tài chính, kinh doanh phù hợp với chiến lược của Công ty, song song với việc tối ưu hóa nguồn tiền nhàn rỗi thông qua các công cụ tài chính linh hoạt, hợp pháp, bảo toàn và phát triển nguồn vốn.

*Implement financial and business strategies aligned with the Company's objectives while optimizing idle funds through flexible and legal financial instruments to preserve and grow capital.*

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty./The above is the report on the business performance for 2024 and the business plan for 2025 of the Company.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê chuẩn và thông qua toàn văn báo cáo.

*We respectfully submit this report to the General Meeting of Shareholders for review, approval, and adoption in full.*

**Nơi nhận/Recipient:**

- Cổ đông GELEX Electric/Shareholders of GELEX Electric
- UV HĐQT GELEX Electric/Members of the Board of Directors of GELEX Electric;
- Lưu VT/Archived documents.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**CHIEF EXECUTIVE OFFICER**



**Nguyễn Trọng Trung**

**Nguyen Trong Trung**